



# Poglavlje 2.

## Merenje neizvesnosti

dr Đorđe Nikolić, redovni profesor  
E-mail: [djnikolictfbor@gmail.com](mailto:djnikolictfbor@gmail.com)

23. oktobar 2026.. godine

# Ciljevi poglavlja



- Koncept verovatnoće,
- Diskretna distribucija verovatnoće,
- Normalna distribucija verovatnoće.

# Preporučena literatura



- Radojević, S, Veljković Z, Kvantitativne metode, CD, MF,
- Montgomery, DC, Runger, GC, Applied Statistics and Probability for Engineers, Fourth Edition, Wiley, 2007.

# Koncept verovatnoće



- Verovatnoća je kvantitativna mera neizvesnosti, odnosno broj koji izražava jačinu naših verovanja u pojavu nekog događaja.
- U praksi koriste se različite operative definicije verovatnoće:
  - Subjektivne verovatnoće

$$\text{Verovatnoća (događaja A)} = \frac{\text{Broj mogućih rezultata pri kojima se realizuje događaj A}}{\text{Ukupan broj mogućih rezultata}}$$

- Objektivne verovatnoće:
  - Bacanje novčića
  - Bacanje kockice
  - Špil karata i sl.

# Koncept verovatnoće

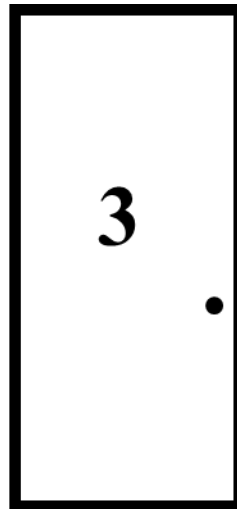
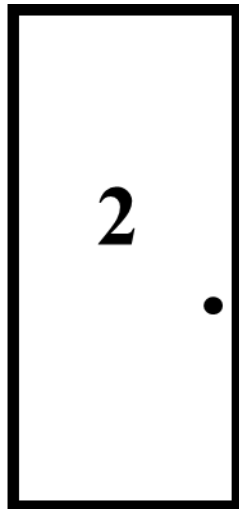
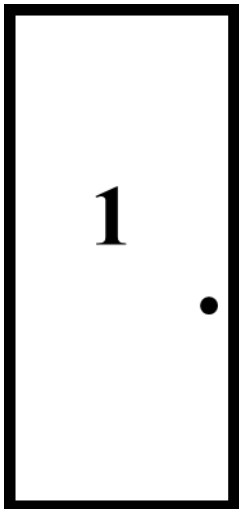


- Opšta pravila:

1. Verovatnoća događaja se nalazi u opsegu od 0 do 1,
2. Ukoliko je nešto izvesno ima verovatnoću 1,
3. Ukoliko dve ili više različitih okolnosti ne mogu da se dogode istovremeno, onda je suma verovatnoća pojedinih događaja jednaka 1.

# Određivanje verovatnoća

- Monty Hall problem



Monty Hall show



# Određivanje verovatnoća



Na fakultetu studira 100 studenata na master akademskim studijama, od kojih 20 studenata sluša polazni kurs iz predmeta Inženjerska statistika. Od ovih 20 studenata, 5 njih je uključeno na polaznom kursu Operaciona istraživanja. Takođe, ima i dodatnih 25 studenata koji slušaju Operaciona istraživanja, ali ne slušaju Inženjersku statistiku.

a) Ukoliko se nasumično izabere jedan student ovog fakulteta, koja je verovatnoća da je student ili samo na premetu Operaciona istraživanja ili samo na predmetu Inženjerska statistika, ali ne i na oba?

b) Ukoliko se nasumično izabere jedan student ovog fakulteta, koja je verovatnoća da je student na predmetu Operaciona istraživanja?

c) Ukoliko se nasumično izabere jedan student ovog fakulteta, koja je verovatnoća da je student na predmetu Inženjerska statistika?

d) Ukoliko se nasumično izabere jedan student ovog fakulteta, koja je verovatnoća da student pohađa oba predmeta, i Operaciona istraživanja i Inženjersku statistiku?

e) Ukoliko se nasumično izabere jedan student ovog fakulteta, za koga se utvrdi da pohađa predmet Inženjerska statistika, koja je verovatnoća da ovaj student takođe pohađa i predmet Operaciona istraživanja?

# Odlučivanje na bazi verovatnoća

Nemački proizvođač automobila trenutno proizvodi svoj najbolje prodavani američki model u Nemačkoj. Međutim, relativna snaga Eura u odnosu na američki dolar, čini ovaj model automobila veoma skupim na tržištu na kome se takmiči. Kako bi obezbedila nižu i stabilniju cenu, kompanija razmatra mogućnost proizvodnje ovog modela za američko tržište u jednoj od svojih pogona u Južnoj Americi. Problem odlučivanja je sumiran na sledeći način:

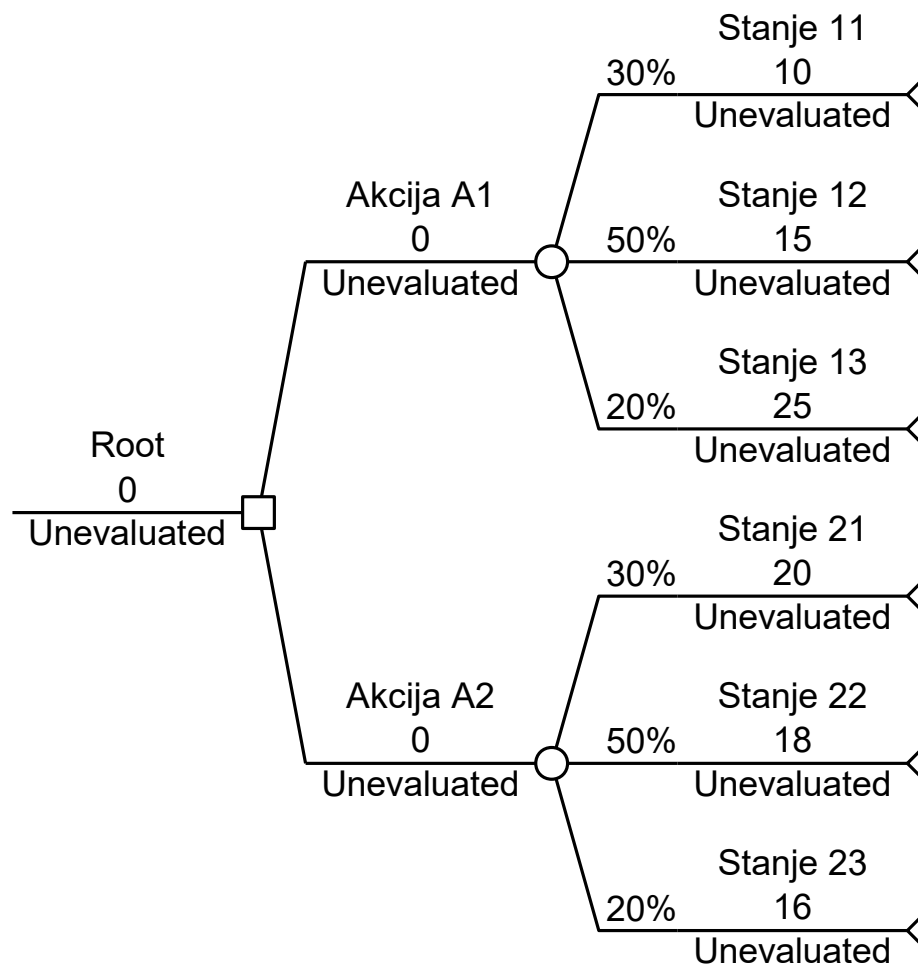
- **Alternative:** 1) Nastaviti proizvodnju automobila za američko tržište u fabrici u Nemačkoj; 2) Započeti proizvodnju automobila za američko tržište u postrojenju u Južnoj Americi.
- **Moguća stanja:** Procenjeno je da u naredne dve godine, relativna snaga američkog dolara u odnosu Euro biti: 1) slaba; 2) umerena; ili 3) jaka.
- **Verovatnoće događaja:** Ekonomisti ove kompanije su procenili da će verovatnoće relativne snage dolara biti: 0.3 (slaba); 0.5 (umerena) i 0.2 (jaka).
- **Ishodi:** Procenjeni profit za ovaj model automobila direktno će zavisiti od alternative koja bude odabrana, kao i stanja koje će se odigrati. Očekuje se da ukoliko kompanija odluči da i dalje model proizvodi u Nemačkoj, profit kompanije u sva tri slučaja bude 10, 15, i 25 miliona dolara za svaki mogući događaj, respektivno. Takođe, procenjeno je da kompanija može da ostvari profit od 20, 18, 16 miliona dolara, za svaki događaj respektivno, ukoliko menadžment kompanije odluči da proizvodnju preseli u Južnu Ameriku.

# Tabela odlučivanja



| Stanja            | Stanje $S_1$ | Stanje $S_2$ | Stanje $S_3$ |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| Alternative       |              |              |              |
| Alternativa $A_1$ | 10 mil.\$    | 15 mil.\$    | 25 mil.\$    |
| Alternativa $A_2$ | 20 mil.\$    | 18 mil.\$    | 16 mil.\$    |
| Verovatnoća $p_j$ | 0.3          | 0.5          | 0.2          |

# Drvo odlučivanja



# Očekivana vrednost



- Ukoliko su poznate vrednosti ishoda događaja i njihove verovatnoće može se izračunati očekivana vrednost (OV):

$$OV(x) = \sum p(x) \cdot x;$$

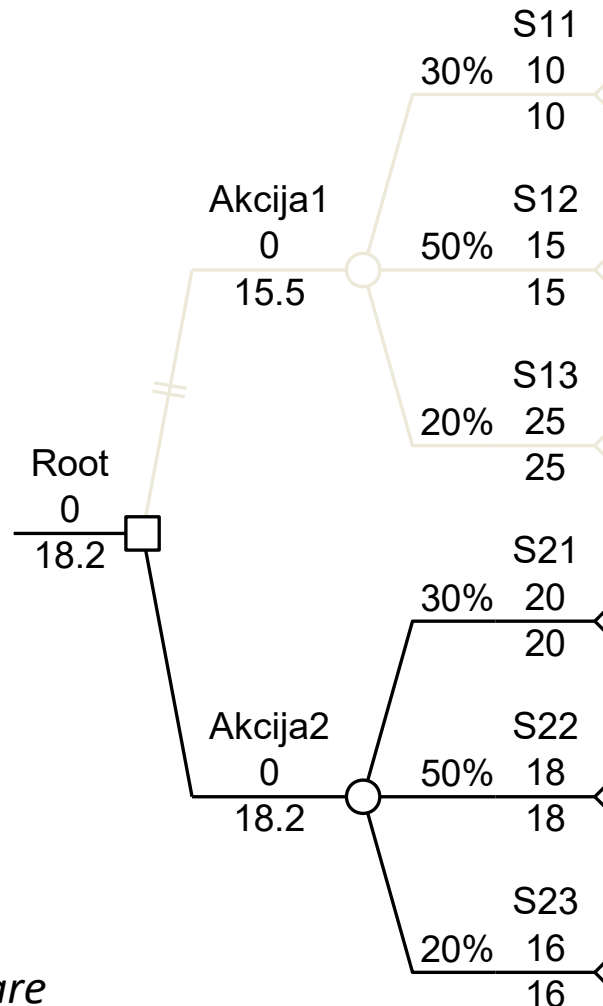
# Odlučivanje u uslovima rizika

*Metoda maksimalne očekivane vrednosti (MONV) preko Tabele odlučivanja*

| Stanja<br>Alternative | Stanje $S_1$ | Stanje $S_2$ | Stanje $S_3$ | $ONV(A_i) = \sum p_j * v_{ij}$                    | MONV<br>( $A_k$ ) = $\max_i \{ONV(A_i)\}$ |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Alternativa $A_1$     | 10 mil.\$    | 15 mil.\$    | 25 mil.\$    | $0.3 * 10 + 0.5 * 15 + 0.2 * 25$<br>= 15.5 mil.\$ |                                           |
| Alternativa $A_2$     | 20 mil.\$    | 18 mil.\$    | 16 mil.\$    | $0.3 * 20 + 0.5 * 18 + 0.2 * 16$<br>= 18.2 mil.\$ | $A_2(18.2 \text{ mil.}\$)$                |
| Verovatnoća<br>$p_j$  | 0.3          | 0.5          | 0.2          |                                                   |                                           |

# Odlučivanje u uslovima rizika

- Metoda maksimalne očekivane vrednosti (MONV) preko Drveta odlučivanja



# Bayes-ova formula

- Bajesova teorema će biti predstavljena u kontekstu mogućih događaja  $S_j$  ( $j=1\dots n$ ), i biće korišćena za transformaciju polaznih (a priori) verovatnoća razmatranih događaja  $S_j$ , pod uslovom da se realizuje neki dopunski događaj ili informacija  $X$ , u korigovane (a posteriori) verovatnoće istih događaja  $S_j$ .
- Dakle, razmatra se skup mogućih disjunktih događaja  $S_j$  ( $j=1\dots n$ ), pri čemu jedan od razmatranih događaja mora se realizovati u budućnosti ( $\sum_j p(S_j)=1$ ), kao i da pojava jednog događaja isključuje pojavu ostalih ( $S_i \cap S_j$ ;  $i, j=1\dots n$  i  $i \neq j$ ). Posmatra se i događaj  $X$ , koji se može javiti samo ako se javi neki od događaja  $S_j$ , onda verovatnoća javljanja nekog stanja  $S_j$  ( $j=1\dots n$ ), pod uslovom da se događaj  $X$  već realizovao, može se računati uz pomoć Bajesove teoreme na sledeći način:

$$p(S_j | X) = \frac{p(S_j) \cdot p(X | S_j)}{p(X)} = \frac{p(S_j) \cdot p(X | S_j)}{\sum_{j=1}^n p(S_j) \cdot p(X | S_j)}; \quad j = 1\dots n$$

# Primena Bayes-ove formule

Pretpostavimo da na prvoj godini master akademskih studija na MF studira 100 studenata, od čega su 60% muškarci, a 40% devojke. Studentkinje nose farmerice i suknje u podjednakom broju, dok svi muškarci nose farmerice.

Neutralni posmatrač posmatra studenta iz ove grupe sa veće distance i jedino što može da vidi je da ta osoba nosi farmerice. Koja je verovatnoća da je osoba koju je video studentkinja, a kolika je verovatnoća da je osoba student?

# Primena Bayes-ove formule

## Пример 2-Решење:

Da bismo primenili Bayes-ovu teoremu potrebno je da znamo sledeće:

- Neka je  $S_1$  stanje da je posmatrana osoba ženskog pola,  $S_2$  stanje da je posmatrana osoba muškog pola, a stanje  $X_1$  (informacija) da posmatrana osoba nosi farmerice.

- $p(S_1)=0.4=40\%$  - verovatnoća da je osoba ženskog pola bez obzira na ostale informacije (a priori verovatnoća).
- $p(S_2)=0.6=60\%$  - verovatnoća da je osoba muškog pola bez obzira na ostale informacije (a priori verovatnoća).
- $p(X_1|S_1)=0.5=50\%$  - verovatnoća da je osoba nosi farmerice ako samo posmatramo grupu studentkinja (uslovna verovatnoća).
- $p(X_1|S_2)=1=100\%$  - verovatnoća da je osoba nosi farmerice ako samo posmatramo grupu studenata (uslovna verovatnoća).
- $p(X_1)=0.8=80\%$  - verovatnoća da je osoba nosi farmerice bez obzira na ostale informacije (zajednička verovatnoća).

$$p(X_1) = p(S_1) \cdot p(X_1|S_1) + p(S_2) \cdot p(X_1|S_2) = 0.4 \cdot 0.5 + 0.6 \cdot 1 = 0.8$$

# Primena Bayes-ove formule

Na osnovu ovih polaznih informacija, primenjuje se Bayes-ova formula:

- Verovatnoća da je osoba koju je posmatrač video studentkinja:

$$p(S_1|X_1) = \frac{p(S_1) \cdot p(X_1|S_1)}{p(X_1)} = \frac{0.4 \cdot 0.5}{0.8} = \frac{0.2}{0.8} = 0.25 = 25\%$$

- Verovatnoća da je osoba koju je posmatrač video student:

$$p(S_2|X_1) = \frac{p(S_2) \cdot p(X_1|S_2)}{p(X_1)} = \frac{0.6 \cdot 1}{0.8} = \frac{0.6}{0.8} = 0.75 = 75\%$$

# Diskretna distribucija verovatnoće

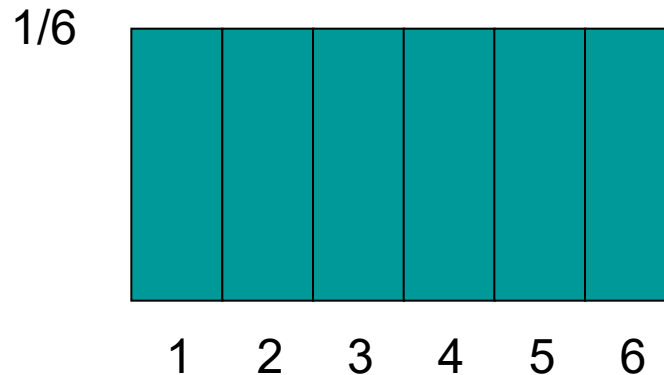
- Neki od primera distribucija:
  - Uniformna distribucija
  - Binomna distribucija
  - Poasonova distribucija

# Uniformna distribucija



Ova distribucija opisuje situacije u kojima su svi ishodi jednako verovatni, npr. to je pretpostavka o "poštenom novčiću" ili špilu karata.

Za bacanje kockice, grafikon bi izgledao ovako:



# Binomna distribucija



U mnogim situacijama varijabla od interesa ima samo odgovor tipa da/ne, npr. muški pol ili ženski pol, student ili nestudent. Pretpostavke pri primeni binomne distribucije:

- postoje 2 ishoda za svako ispitivanje (npr. da ili ne)
- verovatnoća za „da” (ili uspeha) ne menja se od pokušaja do pokušaja (svaki je pokušaj nezavisan)

# Binomna distribucija



## Uzorak od 2 pokušaja

Pretpostavimo da imamo dva pokušaja sa verovatnoćom uspeha ( $p$ ) = 0.2 i verovatnoćom neuspeha ( $q$ ) = 0.8

Moguća su 4 ishoda:

|                        |                             |       |       |         |
|------------------------|-----------------------------|-------|-------|---------|
| 2 uspeha               | $(0.2) \times (0.2) = 0.04$ | $p^2$ | $p^2$ | $P(2S)$ |
| Uspeh praćen neuspehom | $(0.2) \times (0.8) = 0.16$ | $pq$  | $2pq$ | $P(1S)$ |
| Neuspeh praćen uspehom | $(0.8) \times (0.2) = 0.16$ | $qp$  |       |         |
| 2 neuspeha             | $(0.8) \times (0.8) = 0.64$ | $q^2$ | $q^2$ | $P(0S)$ |



Kako redosled nije bitan, imamo

# Binomna distribucija



## Uzorak od 3 pokušaja

Može se kreirati sličan šablon za uzorak od 3 pokušaja, pri tome, koristeći S za uspeh i F za neuspeh:

|       |                                           |        |         |         |
|-------|-------------------------------------------|--------|---------|---------|
| S,S,S | $(0.2) \times (0.2) \times (0.2) = 0.008$ | $p^3$  | $p^3$   | $P(3S)$ |
| S,S,F | $(0.2) \times (0.2) \times (0.8) = 0.032$ | $p^2q$ | $3p^2q$ | $P(2S)$ |
| S,F,S | $(0.2) \times (0.8) \times (0.2) = 0.032$ | $pqp$  |         |         |
| F,S,S | $(0.8) \times (0.2) \times (0.2) = 0.032$ | $qp^2$ |         |         |
| F,S,F | $(0.8) \times (0.8) \times (0.2) = 0.128$ | $q^2p$ | $3pq^2$ | $P(1S)$ |
|       | $(0.8) \times (0.2) \times (0.8) = 0.128$ | $qpq$  |         |         |
|       | $(0.2) \times (0.8) \times (0.8) = 0.128$ | $pq^2$ |         |         |
| F,F,F | $(0.8) \times (0.8) \times (0.8) = 0.512$ | $q^3$  | $q^3$   | $P(0S)$ |

Koristeći oznake p i q, imamo:

Kako redosled nije bitan, imamo

# Binomna distribucija



Trebalo bi uočiti šablon u ovim rezultatima.

Takođe, izazov će biti određivanje koliko načina postoji za postizanje 1, ili 2, ili 3 itd. uspeha u određenom broju pokušaja.

Odgovor leži u primeni formule za izračunavanje KOMBINACIJA

- $n$  = broj pokušaja
- $r$  = broj uspeha

a broj načina biranja  $r$  iz  $n$  je:

$$\binom{n}{r} = \frac{n!}{r!(n-r)!}$$

Gde je  $n!$  faktorial:  $n! = n \times (n-1) \times (n-2) \times \dots \times 3 \times 2 \times 1$

Na primer, broj načina za postizanje 3 uspeha u 10 pokušaja je:

$$\binom{10}{3} = \frac{10!}{3!(10-3)!} = \frac{10 \times 9 \times 8 \times 7 \times 6 \times 5 \times 4 \times 3 \times 2 \times 1}{3 \times 2 \times 1 \times (7 \times 6 \times 5 \times 4 \times 3 \times 2 \times 1)} = \frac{10 \times 9 \times 8}{3 \times 2 \times 1} = 120$$

# Binomna distribucija



Opšta formula za binomne raspodele je:

$$P(r) = \binom{n}{r} p^r (1-p)^{n-r}$$

×

Ova formula obračunava verovatnoću  $r$  uspeha u  $n$  pokušaja, uzimajući u obzir osnovne uslove binomne raspodele.

Dostupne su i verovatnosne tablice za proračun verovatnoća ili se mogu koristiti i specijalizovani programi.

# Poasonova distribucija



Postoje dve situacije koje Poissonova distribucija modeluje posebno dobro:

- Postoje slučajevi kada možemo da brojimo samo broj sa karakteristikom, a ne i one bez, npr. broj automobila koji dolaze na raskrsnicu ili broj kupaca u redu.
- Postoji veći broj ispitivanja ali relativno mala verovatnoća određene karakteristike, npr. veći broj komponenti u kutijama sa samo malom šansom da je neka neispravna (Poissonova aproksimacija Binomne raspodele)

# Poasonova distribucija



Poasonova distribucija je u potpunosti definisana prosekom.

Ako su poznati samo broj pokušaja ( $n$ ) i verovatnoća ( $p$ ), možemo raditi sa očekivanom vrednošću  $n \times p$ :

$$P(x) = \frac{\lambda^x e^{-\lambda}}{x!}$$

Gde je  $\lambda$  (lambda) prosečna vrednost (očekivana vrednost).

# Poasonova distribucija



Primer 1.

Pretpostavimo da u proseku 4 automobila stignu na parking supermarketa svakog minuta. Kolika je verovatnoća da 5 ili više njih stigne u sledećem minutu?

$$P(5 \text{ ili više}) = 0.3712$$

Ova cifra se može izračunati ili uzeti iz tabela.

# Poasonova distribucija



## Primer 2.

Pretpostavimo da se artikli isporučuju u kutijama od po 1000 komada. Evidencija pokazuje da je u proseku broj oštećenih artikala po kutiji 2 komada.

Korišćenjem formule Poasonove distribucije moguće je izračunati verovatnoću da će broj oštećenih artikala biti veći od proseka:

$$P(0) = \frac{2^0 e^{-2}}{0!} = \frac{1 \times 0.1353}{1} = 0.1353$$

$$P(1) = \frac{2^1 e^{-2}}{1!} = \frac{2 \times 0.1353}{1} = 0.2706$$

$$P(2) = \frac{2^2 e^{-2}}{2!} = \frac{4 \times 0.1353}{2} = 0.2706$$

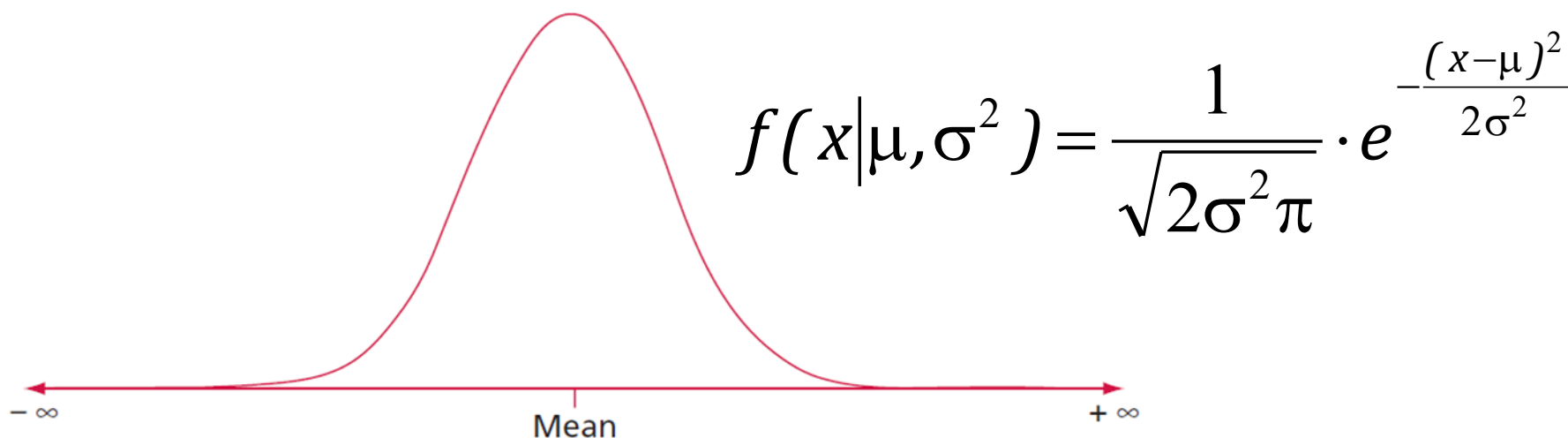
$$P(2 \text{ or manje}) = P(0) + P(1) + P(2) = 0.6765$$

$$\text{Dakle, } P(\text{više od } 2) = 1 - 0.6765 = 0.3235$$

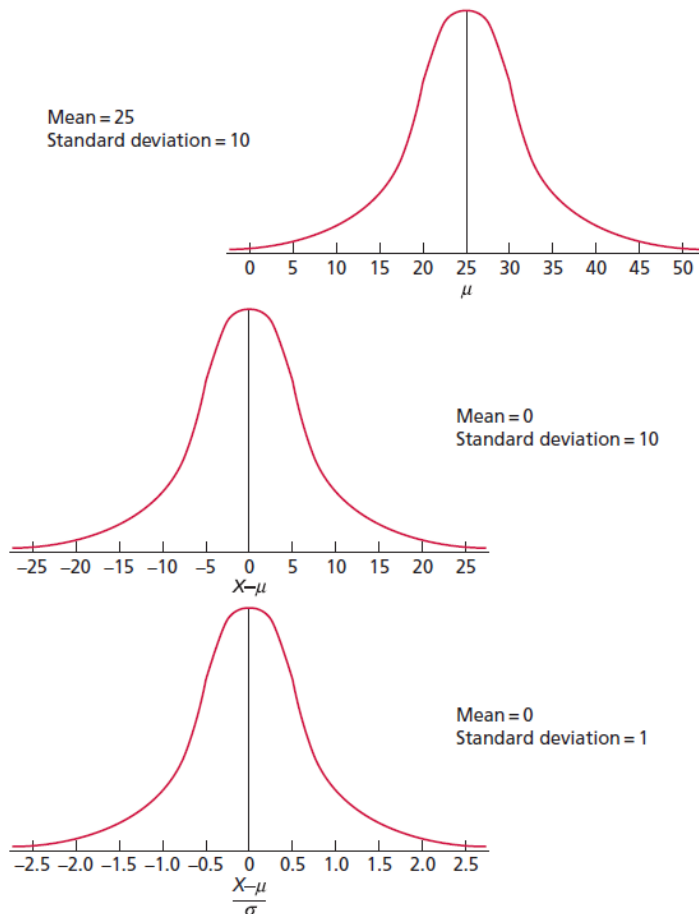
Dakle, verovatnoća da će biti više oštećenih predmeta od proseka je nešto više od 32%.

# Normalna distribucija

- Normalna distribucija verovatnoće ili normalna raspodela predstavlja neprekidnu funkciju distribucije vrednosti, pri čemu je centrirana u odnosu na srednju vrednost i čije prostiranje zavisi od standardne devijacije,
- Normalnom raspodelom moguće je opisati različite poslovne i prirodne fenomene,
- Formirana je simetrično u obliku zvona i predstavlja osnovu za formiranje različitih statističkih modela.



# Normalna distribucija



## Standardna normalna distribucija

Postoji mnogo različitih normalnih distribucija opisanih različitim vrednostima srednje vrednosti i standardne devijacije. Međutim, sve se one mogu transformisati u standardnu normalnu distribuciju.

# Normalna distribucija



## Z-vrednosti

Verovatnoće su prikazane u tabeli za standardnu normalnu distribuciju i mogu se naći za bilo koju normalnu distribuciju izračunavanjem z-vrednosti:

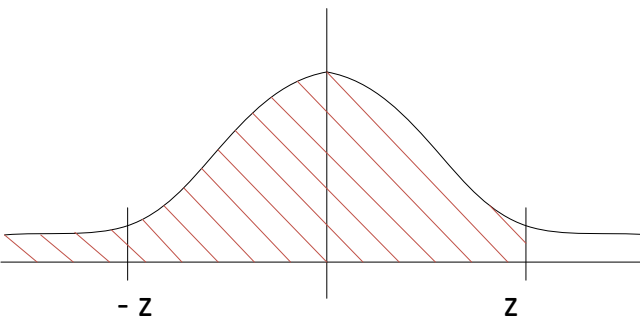
$$z = \frac{\bar{X} - \mu}{\sigma}$$

Z-vrednost je mera udaljenosti pojedinog rezultata od aritmetičke sredine izražena u standardnim devijacijama

# Normalna distribucija

## Verovatnoće

Ukupna površina ispod krive normalne distribucije je 1. Možemo koristiti tabele da pronađemo oblasti verovatnoće za određene z-vrednosti.



Označena površina za vrednost  $z \leq 1$  iznosi 84.13%.

To znači da je verovatnoća za dobijanje vrednosti manje od  $1\sigma$  iznad aritmetičke sredine 0.3413.

Takođe, moglo bi se reći da procenat distribucije između  $z = -1$  i  $z = +1$  iznosi 68.26%

| x\y→ | 0         | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| -1.0 | 0.1586553 | 0.1562477 | 0.1538642 | 0.1515050 | 0.1491700 | 0.1468591 | 0.1445723 | 0.1423097 | 0.1400711 | 0.1378566 |
| -0.9 | 0.1840601 | 0.1814112 | 0.1787864 | 0.1761855 | 0.1736088 | 0.1710561 | 0.1685276 | 0.1660232 | 0.1635431 | 0.1610871 |
| -0.8 | 0.2118553 | 0.2089700 | 0.2061080 | 0.2032693 | 0.2004541 | 0.1976625 | 0.1948945 | 0.1921502 | 0.1894296 | 0.1867329 |
| -0.7 | 0.2419636 | 0.2388520 | 0.2357624 | 0.2326950 | 0.2296499 | 0.2266273 | 0.2236272 | 0.2206499 | 0.2176954 | 0.2147638 |
| -0.6 | 0.2742531 | 0.2709308 | 0.2676288 | 0.2643472 | 0.2610862 | 0.2578460 | 0.2546268 | 0.2514288 | 0.2482522 | 0.2450970 |
| -0.5 | 0.3085375 | 0.3050257 | 0.3015318 | 0.2980559 | 0.2945985 | 0.2911597 | 0.2877397 | 0.2843388 | 0.2809573 | 0.2775953 |
| -0.4 | 0.3445783 | 0.3409030 | 0.3372428 | 0.3335979 | 0.3299686 | 0.3263552 | 0.3227581 | 0.3191775 | 0.3156137 | 0.3120669 |
| -0.3 | 0.3820886 | 0.3782805 | 0.3744842 | 0.3707000 | 0.3669283 | 0.3631694 | 0.3594236 | 0.3556913 | 0.3519728 | 0.3482683 |
| -0.2 | 0.4207403 | 0.4168339 | 0.4129356 | 0.4090459 | 0.4051652 | 0.4012937 | 0.3974319 | 0.3935802 | 0.3897388 | 0.3859082 |
| -0.1 | 0.4601721 | 0.4562046 | 0.4522415 | 0.4482832 | 0.4443300 | 0.4403823 | 0.4364405 | 0.4325051 | 0.4285763 | 0.4246546 |
| 0.0  | 0.5000000 | 0.5039894 | 0.5079784 | 0.5119665 | 0.5159535 | 0.5199389 | 0.5239223 | 0.5279032 | 0.5318814 | 0.5358565 |
| 0.1  | 0.5398279 | 0.5437954 | 0.5477585 | 0.5517168 | 0.5556700 | 0.5596177 | 0.5635595 | 0.5674949 | 0.5714237 | 0.5753454 |
| 0.2  | 0.5792597 | 0.5831661 | 0.5870644 | 0.5909541 | 0.5948348 | 0.5987063 | 0.6025681 | 0.6064198 | 0.6102612 | 0.6140918 |
| 0.3  | 0.6179114 | 0.6217195 | 0.6255158 | 0.6293000 | 0.6330717 | 0.6368306 | 0.6405764 | 0.6443087 | 0.6480272 | 0.6517317 |
| 0.4  | 0.6554217 | 0.6590970 | 0.6627572 | 0.6664021 | 0.6700314 | 0.6736448 | 0.6772419 | 0.6808225 | 0.6843863 | 0.6879331 |
| 0.5  | 0.6914625 | 0.6949743 | 0.6984682 | 0.7019441 | 0.7054015 | 0.7088403 | 0.7122603 | 0.7156612 | 0.7190427 | 0.7224047 |
| 0.6  | 0.7257469 | 0.7290692 | 0.7323712 | 0.7356528 | 0.7389138 | 0.7421540 | 0.7453732 | 0.7485712 | 0.7517478 | 0.7549030 |
| 0.7  | 0.7580364 | 0.7611480 | 0.7642376 | 0.7673050 | 0.7703501 | 0.7733727 | 0.7763728 | 0.7793501 | 0.7823046 | 0.7852362 |
| 0.8  | 0.7881447 | 0.7910300 | 0.7938920 | 0.7967307 | 0.7995459 | 0.8023375 | 0.8051055 | 0.8078498 | 0.8105704 | 0.8132671 |
| 0.9  | 0.8159399 | 0.8185888 | 0.8212136 | 0.8238145 | 0.8263912 | 0.8289439 | 0.8314724 | 0.8339768 | 0.8364569 | 0.8389129 |
| 1.0  | 0.8413447 | 0.8437523 | 0.8461358 | 0.8484950 | 0.8508300 | 0.8531409 | 0.8554277 | 0.8576903 | 0.8599289 | 0.8621434 |
| 1.1  | 0.8643339 | 0.8665004 | 0.8686431 | 0.8707618 | 0.8728568 | 0.8749280 | 0.8769755 | 0.8789995 | 0.8809998 | 0.8829767 |
| 1.2  | 0.8849303 | 0.8868605 | 0.8887675 | 0.8906514 | 0.8925122 | 0.8943507 | 0.8961653 | 0.8979576 | 0.8997274 | 0.9014746 |

# Rezime poglavlja



- Pitanja?
- Diskusija!