

## Dodatak 1 – Srednje vreme trajanja aktivnosti po metodi PERT

Prepostavka metode PERT je da se vreme trajanja aktivnosti ( $t$ ) nalazi u intervalu između pesimističkog ( $p$ ) i optimističkog ( $o$ ) vremena trajanja aktivnosti tj.  $t \in [o, p]$ . Drugim rečima verovatnoća da će vreme trajanja aktivnosti ( $p_a$ ) biti u pomenutom intervalu je jednaka jedinici:

$$p_a = \int_o^p f(t) \cdot dt,$$

gde  $f(t)$  predstavlja gustinu prepostavljene raspodele vremena trajanja aktivnosti, što je u slučaju metode PERT – Beta raspodela.

Realna promenljiva  $t$  (vreme trajanja aktivnosti) je slučajna (stohastička) promenljiva koja pripada intervalu  $[o, p]$  i konvergira nekoj vrednosti iz tog intervala.

Uvodi se prepostavka da je vreme trajanja aktivnosti ( $t$ ) raspodeljeno po Beta raspodeli, definisanoj na intervalu  $[o, p]$ , gde je  $o > 0$  i  $p > o > 0$ , i čija je gustina raspodele data izrazom:

$$f_i(t) = \begin{cases} 0, & \text{za } -\infty < t < o \\ \frac{(t-o)^\alpha \cdot (p-t)^\gamma}{(p-o)^{\alpha+\gamma+1} \cdot \beta(\alpha+1, \gamma+1)}, & \text{za } o \leq t \leq p \\ 0, & \text{za } p < t < \infty \end{cases}$$

gde je:

$$\beta(m, n) = \int_0^1 x^{m-1} \cdot (1-x)^{n-1} \cdot dx = \frac{\Gamma(m) \cdot \Gamma(n)}{\Gamma(m+n)} - \text{beta funkcija, odnosno}$$

$$\Gamma(r) = \int_0^\infty x^{r-1} \cdot e^{-x} \cdot dx - \text{gama funkcija.}$$

Matematičko očekivanje Beta raspodele  $E(t)$ , odnosno srednje vreme trajanja aktivnosti ( $\mu$ ) je jednako:

$$E(t) = \mu = o + (p - o) \cdot \frac{\alpha + 1}{\alpha + \gamma + 2},$$

dok je disperzija Beta raspodele  $D(t)$ , odnosno vremena trajanja aktivnosti ( $\sigma^2$ ) jednaka:

$$D(t) = \sigma^2 = \frac{(p-o)^2 \cdot (\alpha+1) \cdot (\gamma+1)}{(\alpha+\gamma+3) \cdot (\alpha+\gamma+2)^2}.$$

Sa druge strane najverovatnija vrednost Beta raspodele tj. najverovatnije vreme trajanja aktivnosti ( $m$ ), određuje se iz uslova  $f'(t)=0$  i  $f''(t)<0$ , i iznosi:

$$m = \frac{o \cdot \gamma + p \cdot \alpha}{\alpha + \gamma},$$

tako da se matematičko očekivanje Beta raspodele  $E(t)$ , odnosno srednje vreme trajanja aktivnosti ( $\mu$ ) može napisati kao:

$$E(t) = \mu = \frac{o + p + (\alpha + \gamma) \cdot m}{\alpha + \gamma + 2}.$$

Kod standardne verzije metode PERT usvojeno je da  $\alpha$  i  $\gamma$  imaju sledeće vrednosti:

$$\alpha = 2 + \sqrt{2}; \quad \gamma = 2 - \sqrt{2} \text{ ili } \alpha = 2 - \sqrt{2}; \quad \gamma = 2 + \sqrt{2},$$

tako da konačni izrazi za srednje vreme trajanja aktivnosti ( $\mu$ ) i disperziju vremena trajanja aktivnosti ( $\sigma^2$ ) imaju sledeći oblik:

$$\mu = \frac{o + 4 \cdot m + p}{6},$$

$$\sigma^2 = \left( \frac{p - o}{6} \right)^2.$$

Analizom izraza za srednje vreme trajanja aktivnosti ( $\mu$ ) zapaža se da optimističko vreme trajanja aktivnosti ( $o$ ) i pesimističko vreme trajanja aktivnosti ( $p$ ) figurišu sa faktorom 1 dok najverovatnije vreme trajanja aktivnosti ( $m$ ) figuriše sa faktorom 4, što znači da će srednje vreme trajanja aktivnosti ( $\mu$ ) biti u blizini najverovatnijeg vremena trajanja aktivnosti ( $m$ ) ili se poklapati sa njim ako su optimistička ( $o$ ) odnosno pesimistička ( $p$ ) vremena trajanja aktivnosti simetrična u odnosu na najverovatnije vreme trajanja aktivnosti ( $m$ ).